

# **Acoso psicológico**

Autor: Tomás I. González Pondal  
Editorial B de f /2025  
[www.librotecnia.cl](http://www.librotecnia.cl)

## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN

<i>Introducción</i> .....	1
---------------------------	---

### Capítulo I ASPECTOS GENERALES

1. Terminologías .....	3
2. “Cuando regrese mañana...” .....	5
3. En el escenario del trabajo .....	5
4. ¿Qué es el acoso psicológico? .....	8
5. Sobre la finalidad del <i>mobbing</i> .....	10
6. Tiempo y acoso psicológico .....	12
7. Otras características a tener en cuenta en el <i>mobbing</i> .....	17
8. Los compañeros del acosado: ¿cónplices o inocentes? .....	19
9. Violencia general y acoso psicológico .....	21
10. Una aproximación al <i>bullying</i> .....	22
11. El <i>cibermobbing</i> .....	27
12. ¿Qué es el <i>grooming</i> ? .....	28
13. Las expresiones “personas tóxicas” y “empresas esquizofrénicas” .....	32

### Capítulo II ASPECTOS PSICOLÓGICOS

1. ¿Por qué, cuándo y cómo comienza un acoso psicológico? .....	35
2. Sobre el productor del <i>mobbing</i> .....	36

3. El sujeto productor del <i>bossing</i> : la voluntad deformada .....	38
4. La víctima del acoso psicológico. El anhelo de escape .....	43
5. Afecto y dominio .....	45
6. <i>Mobbing</i> y depresión .....	47
7. Perversidad y psicopatía .....	51
8. ¿Qué es la integridad psíquica? .....	54

### Capítulo III ALGUNOS ASPECTOS LEGALES

1. <i>Mobbing</i> y carga probatoria .....	57
2. Aspectos diferenciadores entre el daño psicológico, el daño moral y el acoso psicológico .....	59
3. Un ejemplo para no seguir. La defectuosa ley administrativa de la provincia de San Luis (Argentina) en materia de acoso sexual y violencia laboral .....	61
4. Derecho comparado .....	61

### Capítulo IV ASPECTOS JURISPRUDENCIALES

1. “Rybar Héctor H. c/ Banco de la Nación Argentina” .....	63
2. “Miravito González Teresita c/ Trumar S.A.” .....	65
3. “F.R. c/ Cablevisión” .....	66
4. “R.J.C. c/ Alfajores Jorgito S.A.” .....	69
5. “Acevedo Cariglio Claudia G. c/ Banco del Suquía S.A.” .....	70
6. “Ariganello Claudio Alberto c/ Banco Macro Bansud S.A.” .....	75
7. “D.A.B. c/ El Parlamento S.A.” .....	76
8. “Casoli Lucía Mercedes c/ Richi S.A.” .....	79
9. “Denicolai Paola Andrea c/ Quickfood S.A.” .....	82
10. “Givone, Julieta Belén c/ Aguas Danone Argentina” .....	83

## Capítulo V

*MOBBING, VINCULACIONES*

## TEMÁTICAS Y JURISPRUDENCIA

1. El peso de la prueba psicológica y psiquiátrica en un caso de supuesto <i>mobbing</i> .....	87
2. Ciertos incumplimientos contractuales no constituyen <i>mobbing</i> .....	88
3. No hubo prueba de acciones maliciosas del empleador. Se rechaza el <i>mobbing</i> .....	88
4. No hubo pruebas de que el traslado fue una maniobra de <i>mobbing</i> .....	89
5. <i>Mobbing</i> . Hostilidad hacia una trabajadora .....	90
6. El tribunal tiene por acreditado el trato hostil, pero a su vez sostiene que no hay <i>mobbing</i> .....	90
7. Lo que puede haber acontecido en un día no alcanza para constituir el <i>mobbing</i> .....	91
8. La existencia de <i>mobbing</i> no justifica la revancha del acosado.....	91
9. La testimonial como prueba de <i>mobbing</i> .....	91
10. Despido indirecto justificado por <i>mobbing</i> a un playero de estación de servicio .....	92
11. <i>Mobbing</i> en el PAMI .....	92
12. La no intimación previa es causal para desestimar el <i>mobbing</i> .....	93
13. No se otorga indemnización por daño moral y psíquico si no se ha probado el <i>mobbing</i> productor de aquellos perjuicios .....	94
14. <i>Mobbing</i> por estigmatización y aislamiento .....	94
15. Se rechaza el <i>mobbing</i> por considerar que no existió nexo causal que lo probase .....	95
16. Despido indirecto motivado por el <i>mobbing</i> .....	95
17. El síndrome depresivo reactivo y las ideas suicidas originadas por <i>mobbing</i> . Indemnización .....	96
18. Para que se admita la indemnización por <i>mobbing</i> , ¿es preciso haber probado el daño psicológico? .....	96
19. Enfermedad no listada. Irrazonabilidad del sistema de ley argentino .....	96
20. Reclamo indemnizatorio contra ART. <i>Mobbing</i> .....	97

**Capítulo VI**  
**ASPECTOS CONTROVERTIDOS**

1. Sobre la aparición del acoso psicológico .....	99
2. Sobre el tiempo que se tarda en percibir la persecución .....	100
3. Sobre el concepto que el acosado tiene de sí mismo .....	101
4. Sobre ciertos proyectos legislativos en Argentina ...	102
5. ¿El <i>mobbing</i> produce un daño o una enfermedad?...	104
6. Aclaraciones sobre el <i>mobbing</i> familiar .....	105
7. ¿El estrés laboral, el síndrome de <i>burnout</i> y el acoso psicológico son lo mismo?.....	106
8. Reiteración: ¿es el <i>mobbing</i> algo sigiloso? .....	109

**Capítulo VII**  
**ASPECTOS PRÁCTICOS**

1. Medidas prácticas para el ámbito laboral.....	111
2. Medidas prácticas en el ámbito familiar.....	114

**Capítulo VIII**  
*MOBBING, ESTRÉS Y ACOSO SEXUAL*

1. La degeneración invisible: acoso sexual en el ámbito laboral.....	117
2. El estrés en el banquillo .....	125
3. El estrés como enfermedad: entre la realidad y lo arbitrario.....	137

**Capítulo IX**  
**MÁS JURISPRUDENCIA RECIENTE**

1. “Me lo contaron” .....	147
2. Nuevo puesto laboral .....	148
3. Tensiones. Pericia médica que no acredita <i>mobbing</i> ..	149
4. Neurosis vs. <i>mobbing</i> .....	150

## Capítulo X

## ASPECTOS TRÁSCENDENTALES

*(A modo de conclusión)*

1. Decadencia y ultraje del deber .....	151
2. Decadencia y ultraje de la dignidad humana .....	153
3. Consideración supraracional de un comportamiento infrahumano .....	154
BIBLIOGRAFÍA .....	159

[www.librotecnia.cl](http://www.librotecnia.cl)